



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ...สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา) ส่วนอำนวยการ โทร. ๐ ๗๔๒๐ ๕๙๙๐ ต่อ ๑๑๓  
ที่ ทส ๑๖๒๖.๑๑/ ๒๖๓๙ วันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๖๒

เรื่อง...การมอบนโยบายเรื่อง การปรับปรุงบทบาท การกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวง  
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เรียน ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ  
ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการปลูกป่า  
ผู้อำนวยการส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า  
ผู้อำนวยการส่วนจัดการที่ดินป่าไม้  
ผู้อำนวยการส่วนจัดการป่าชุมชน  
ผู้อำนวยการส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ  
ผู้อำนวยการศูนย์ป่าไม้สงขลา  
ผู้อำนวยการศูนย์ป่าไม้สตูล  
ผู้อำนวยการศูนย์ป่าไม้ปัตตานี

สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา) ขอส่งสำเนาหนังสือกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร  
ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/ว ๕๒๔ ลงวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๒ เรื่อง การมอบนโยบายเรื่อง การปรับปรุงบทบาท  
การกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่า  
การกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรียนมาเพื่อทราบ ทั้งนี้สามารถดาวน์โหลดเอกสารที่  
เกี่ยวข้องได้ทางเว็บไซต์สำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา) <http://www.forest.go.th/songkhla13/>  
หัวข้อหนังสือเวียน

(นายไพโรจน์ นัครา)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ รักษาราชการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักงานจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา)



# บันทึกข้อความ

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 13 (สงขลา)  
 เลขที่รับ..... 11013  
 วันที่..... - ๗ ต.ค. ๒๕๖๒  
 เวลา..... 11.20 น.

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ฝ่ายพัฒนาโครงสร้างและระบบงาน โทร. ๐๒-๕๗๙๔๖๙๒ ภายใน ๕๒๔๐

ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/ว ๕๒๕ วันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๒

เรื่อง การมอบนโยบายเรื่อง การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เรียน รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน  
 ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน  
 ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก  
 ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑ - ๑๓  
 ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา  
 ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร  
 หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน  
 หัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมกรมป่าไม้

ส่วนอำนวยการ  
 เลขที่รับ..... ๑๘๘1  
 วันที่..... ๘ ต.ค. ๒๕๖๒  
 เวลา..... 13.25

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ขอส่งสำเนาหนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (กพร.ทส.) ที่ ทส ๑๒๑๐/ว๒๖๗๖ ลงวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๒ เรื่อง การมอบนโยบายเรื่อง การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดเอกสารจาก OR Code ที่ปรากฏท้ายหนังสือฉบับนี้

ส่วนอำนวยการ  
 ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า  
 ส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟฟ้า  
 ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้  
 ส่วนจัดการป่าชุมชน  
 ส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ  
 ศูนย์ป่าไม้จังหวัด

*(ลายเซ็น)*  
 (นายปราโมทย์ ห่านวิไล)  
 ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ฝ่ายบริหารทั่วไป  
 เลขที่รับ..... 1195  
 วันที่..... ๘ ต.ค. ๒๕๖๒  
 เวลา..... 14.20

*(ลายเซ็น)*

(นายสุพจน์ ภูริศนโอภา)  
 ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา)

*(ลายเซ็น)*  
 นักวิชาการบริหารชั้นสูง  
 ทำหน้าที่ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ

ฝ่ายบริหารทั่วไป  
 ฝ่ายการเงินและบัญชี  
 ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ  
 ฝ่ายสารสนเทศ  
 ศูนย์บริการประชาชน



การเจ้าหน้าที่  
 เลขที่รับ..... 544  
 วันที่..... - ๘ ต.ค. ๒๕๖๒  
 เวลา..... 14.๒7

*(ลายเซ็น)*  
 - 11 ต.ค. ๒๕๖๒  
*(ลายเซ็น)*

(นางจิรณา จันทร์บุษย์)  
 เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน  
 ทำหน้าที่ หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป



กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	หมายเลข 36A15
รับที่ ๑๐๑๕	วันที่ ๐๔ ก.ย. ๒๕๖๒
วันที่ ๑๕ ก.ย. ๒๕๖๒	เวลา ๑๓.๓๗
วันที่ 14.0/๑๗	

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงฯ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.ทส.) โทร. ๐ ๒๒๖๕ ๖๒๔๓  
 ที่ ทส ๐๒๑๐/ว ๒๖๗๖ วันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๒

เรื่อง การมอบนโยบายเรื่อง การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวง  
 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

- อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
- อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ
- อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำบาดาล
- อธิบดีกรมควบคุมมลพิษ
- อธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ห้องรองอธิบดีกรมป่าไม้ (นางอำนาจพร)
เลขรับ <u>๑๓๖๖</u>
วันที่รับ - ๖ ก.ย. ๒๕๖๒
เวลา ๑๓.๓๐ น.

สืบเนื่องจากการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และ  
 โครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๘  
 สิงหาคม ๒๕๖๒ เวลา ๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ น. ณ ห้องประชุมศักดิ์สิทธิ์ ตรีเดช ชั้น ๒ อาคารกระทรวง  
 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้มีการประชุมทบทวนและระดมความคิดเห็นในการปรับปรุงบทบาท  
 ภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งรับมอบนโยบาย  
 จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันอังคารที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๒  
 เวลา ๑๕.๐๐ - ๑๕.๓๐ น. นั้น

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พิจารณาแล้ว เห็นว่านโยบาย  
 ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับทุกหน่วยงาน  
 ที่ต้องรับไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้  
 - เลขา ปลัดกระทรวงฯ  
 - นิติกร กพร.

*(Handwritten signature)*

กพร.  
 - พิจารณาต่อไปในคณะ  
 ส่วนที่เกี่ยวเนื่อง  
 - แจ้งเวียนทุกหน่วยงาน

(นายอนันต์ พรหมดนตรี)  
 ผู้ช่วยปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
 ปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑ ก.ย. ๖๒  
 (นางอำนาจพร ชลคำรงค์กุล)  
 รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน  
 อธิบดีกรมป่าไม้

(นางสาวณอม ไบเบญติษฐ์)  
 ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง  
 ne๑๖

สรุปประเด็นการมอบนโยบาย

โดย

นายวราวุธ ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

เรื่อง การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๒ ณ ห้องประชุมศักดิ์สิทธิ์ تريเดช ชั้น ๒

อาคารกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การมอบนโยบาย เรื่อง การปรับปรุงบทบาท ภารกิจ และโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายวราวุธ ศิลปอาชา) ได้กล่าวถึง

ด้านการบริหารราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ต้องเป็นการบริหารที่ไม่มีความซ้ำซ้อนกัน และภารกิจที่ถ่ายโอนไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น กรมทรัพยากรน้ำ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ที่จะมีการถ่ายโอนภารกิจและงบประมาณไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อไป ซึ่งมีข้อกังวลในความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่จะมีการปรึกษาหารือกับสำนักงานงบประมาณต่อไป

ด้านการปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จะต้องดำเนินการในกรอบหลายด้าน เช่น การทบทวนการปรับปรุงบทบาท ภารกิจส่วนราชการ ที่มีแนวทาง กรอบ และทิศทางการพัฒนาประเทศ คือ

๑) ตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่เน้นองค์การภาครัฐ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว ปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์

๒) แผนปฏิรูปประเทศ เน้นองค์การภาครัฐให้มีความกะทัดรัด ปรับตัวเร็วมีผลสัมฤทธิ์สูง และมีรูปแบบเรียบง่าย

๓) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ในประเด็นการพัฒนาเร่งด่วนในระยะ ๕ ปี แรก

๔) เป้าหมายประเทศ SDGs คือ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ทั้ง ๑๗ ข้อ ตามองค์การสหประชาชาติ (United Nations: UN) แผนพัฒนาเศรษฐกิจ ฉบับที่ ๑๒ การปรับโครงสร้างหน่วยงานภาครัฐ ให้ปรับตัวทันต่อสถานการณ์ มีความคล่องตัว รวดเร็ว ยืดหยุ่น และสามารถทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นๆ ได้ ตามพรฎ.ว่าด้วยการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยแต่ละส่วนราชการจะมีการปรับปรุงโครงสร้าง และปรับการทำงานของแต่ละส่วนราชการแตกต่างกันไปตามการเปลี่ยนแปลงของกระแสสิ่งแวดล้อมโลก ให้มองอนาคต วางแผนระยะไกล ให้ภารกิจรองรับครบในทุกเจเนอเรชัน X, Y, Z และเจเนอเรชันอื่นๆ อีกต่อไป

ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ การปรับโครงสร้างให้มีขนาดเล็กกะทัดรัดของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บางครั้งก็ไม่สอดคล้องกับภารกิจและเนื้อหาขององค์กร ดังนั้นหากส่วนราชการที่มีโครงสร้างขนาดเล็ก ที่มีหน้าที่ ต้องมีอำนาจและต้องมีเครื่องมือในการบริหารจัดการ ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการทำงาน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สามารถทำงานได้ รวมทั้งมีความก้าวหน้าในการทำงาน และตอบสนองทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในระดับประเทศ และระดับโลก ในการแก้ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ด้านทรัพยากรธรรมชาติ ด้านทรัพยากรทางทะเล ด้านทรัพยากรธรณี เช่น กรมควบคุมมลพิษ โดยให้ส่วนราชการมีหน้าที่

และอำนาจตามชื่อส่วนราชการ ที่ต้องมีเครื่องมือ มีหน้าที่มีอำนาจในการดำเนินการเอาผิดกับโรงงานหรือหน่วยงานที่ทำผิดกฎหมาย ดำเนินการจับกุม ดำเนินคดีทางกฎหมายกับหน่วยงานที่ทำให้เกิดความเสียหายทางด้านสิ่งแวดล้อม ด้านมลพิษ ดำเนินการควบคุมมลพิษ โดยที่ไม่ต้องยึดมือส่วนราชการอื่น (กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น) ให้เข้ามาช่วยในการเข้าควบคุม จัดการ ตามชื่อส่วนราชการ 'กรมควบคุมมลพิษ' ที่ทุกวันนี้ยังไม่สามารถควบคุมอะไรได้ เพราะไม่มีเครื่องมือในการทำงาน

ภารกิจ ทส. เป็นภารกิจที่สำคัญที่สุดในจำนวนกระทรวงทั้งหมด ที่จะดูแลทรัพยากรของชาติให้มีความยั่งยืน ด้านทรัพยากรป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ ทรัพยากรทางทะเล ทรัพยากรดิน ให้ยั่งยืนต่อไปแก่คนรุ่นหลัง แก่โลก ดังนั้น การทำงานจึงต้องมีงบประมาณที่สอดคล้องกันในการดำเนินงาน เช่น ด้านการประชาสัมพันธ์ แก่ประชาชน และสังคมให้เกิดความตระหนักรู้ถึงคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้สื่อโซเชียลมีเดีย เช่น Instagram ,Snapchat การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์เชิงรุกในทุกมิติ ทั้งการประชาสัมพันธ์ออฟไลน์ และการประชาสัมพันธ์ออนไลน์

สนับสนุนให้บุคลากรในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มี Career Path มีเส้นทางความก้าวหน้า ในสายอาชีพ ดังนั้นการจะขึ้นดำรงตำแหน่งใดจะต้องมีการฝึกอบรม เช่น กระทรวงมหาดไทย นายอำเภอที่อยู่อำเภอใหญ่ จะต้องทำงานอยู่ในอำเภอเล็กๆ ให้เกิดการฝึกฝนเสียก่อน โดยจะให้ ทส. มีระบบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่บุคลากร ข้าราชการในหลายฯ ระดับ รวมทั้งพนักงานในพื้นที่เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ ให้มีความสำคัญกับเจ้าหน้าที่ภาคสนาม เจ้าหน้าที่ในพื้นที่ที่ปฏิบัติการ ให้มีความเข้มแข็ง สร้างความเจริญเติบโตด้านอาชีพการงาน สร้างความเป็นอยู่ของเจ้าหน้าที่ ให้มีแรงกายแรงใจ โดยการทำงานของ ทส. มีปัจจัยที่สำคัญ คือ ๑. คน ๒. งบประมาณ ๓. การมีใจในการทำงาน ๔. การปรับทัศนคติในการทำงาน เพื่อให้ขวัญกำลังใจแก่ข้าราชการที่ดี

การปรับโครงสร้างทางความคิด การปรับทัศนคติด้านการทำงานที่ควรมี คือ

'อย่าคิดว่าเราคือเจ้านายของประชาชน'

'การที่มีอำนาจอยู่ในมือ ดังนั้นเราต้องมีหน้าที่ในการแก้ไขปัญหาให้กับชาวบ้าน ทำอย่างไรให้ประชาชนคนไทยอยู่ดีมีสุขช่วยเหลือชาวบ้าน'

'จงทำตัวเหมือนน้ำเต็มบิ๊บ ไม่ควรทำตัวเป็นน้ำครึ่งบิ๊บหรือน้ำ ๑ ส่วน ๔'

'ทัศนคติในการเป็นพี่รามิดกลับหัว ยิ่งใหญ่เท่าใดต้องโน้มต่ำลงมาเหมือนรวงข้าว ที่มีเนื้อข้าวสมบูรณ์'

'การทำงานการวางแผนใดจะต้องมองไปที่อนาคต ไม่มองในระยะ ๑ ปี หรือ ๒ ปี'