



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา) ส่วนอำนวยการ โทร. ๐ ๓/๔๒๐ ๕๙๙๐

ที่ ทส ๑๖๒๖.๑๓/ ๔๒๖

วันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๐

เรื่อง ขอบปรับตัวชี้วัดรายการกิจกรรม ตามแผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐

เรียน ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ

ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการปลูกป่า

ผู้อำนวยการส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า

ผู้อำนวยการส่วนจัดการที่ดินป่าไม้

ผู้อำนวยการส่วนจัดการป่าชุมชน

ผู้อำนวยการส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ

ป่าไม้จังหวัดสงขลา

ป่าไม้จังหวัดสตูล

ป่าไม้จังหวัดปัตตานี

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา) ขอส่งสำเนาหนังสือกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร  
ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/๑๖๘ ลงวันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๐ เรื่อง ขอบปรับตัวชี้วัดรายการกิจกรรม ตามแผนพัฒนา  
องค์การกรมป่าไม้ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ มาเพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป  
ทั้งนี้สามารถดาวน์โหลดเอกสารที่เกี่ยวข้องได้ทางเว็บไซต์สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้  
ที่ ๑๓ (สงขลา) <http://new.forest.go.th/songkhla13/th/> หัวข้อหนังสือเวียน

(นายรัชชัย ลัดกรุด)

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา)



**ด่วนที่สุด**

**บันทึกข้อความ**

สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ 13 (สงขลา)  
เลขที่รับ..... 13696  
วันที่..... 05 มี.ย. ๒๕๖๐  
เวลา..... 16.00 น.

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ฝ่ายเสริมสร้างการเปลี่ยนแปลง โทรภายใน ๕๒๔๐, ๕๐๔๘

ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/๑๖๙

วันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๐

เรื่อง ขอบปรับตัวชี้วัดรายการกิจกรรม ตามแผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐

เรียน ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ ที่ ๑-๑๓

ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

ส่วนอำนวยการ  
รับที่..... 1096  
วันที่..... 05 มี.ย. ๒๕๖๐  
เวลา..... 11.02 น.

ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ  
รับที่..... 131  
วันที่..... 5 มี.ย. ๒๕๖๐  
เวลา..... 15.05 น.

ตามหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส ๑๖๐๐.๙/๓๕๙๐ ลงวันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐  
ส่งแผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้หน่วยงานทราบและดำเนินการ  
ในส่วนที่เกี่ยวข้อง นั้น

กลุ่มพัฒนาระบบบริหารขอเรียนว่า จากการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์  
กระบวนการและจัดทำข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการสร้างคุณค่าและกระบวนการสนับสนุนของ  
กรมป่าไม้ เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมชั้น ๒ อาคาร H.A.Slade กรมอุทยานแห่งชาติ  
สัตว์ป่าและพันธุ์พืช วิทยาการได้แนะนำให้ปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดกิจกรรมที่ ๖ การจัดทำระบบการกำกับและ  
ติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน เพื่อให้  
บรรลุวัตถุประสงค์ตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน (ฉบับที่ ๒)

กลุ่มพัฒนาระบบบริหารจึงขอปรับตัวชี้วัดกิจกรรม ตามแผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้  
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ กิจกรรมที่ ๖ การจัดทำระบบการกำกับและติดตามความสำเร็จและประสิทธิผล  
ของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดคำอธิบายและเกณฑ์การ  
ให้คะแนน ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ มาเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาดำเนินการ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

☒ ส่วนอำนวยการ  
☐ ส่วนส่งเสริมการปลูกป่า  
☐ ส่วนป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า  
☐ ส่วนจัดการที่ดินป่าไม้  
☐ ส่วนจัดการป่าชุมชน  
☐ ส่วนโครงการพระราชดำริและกิจการพิเศษ  
☐ กลุ่มวิจัยและพัฒนาการป่าไม้  
☐ กลุ่มกฎหมาย  
☐ ศูนย์ป่าไม้จังหวัด.....  
☐ ศูนย์จัดการกลุ่มป่าสงวนแห่งชาติ ที่ .....

(นายปราโมทย์ ห่านวิล)  
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

☐ ฝ่ายบริหารทั่วไป  
☒ ฝ่ายการเงินและบัญชี  
☐ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ  
☐ ฝ่ายสารสนเทศ  
☐ ศูนย์บริการประชาชน

(นายณเรศน์ อุดม)

(นายณเรศน์ อุดม)  
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

คุณปณณ  
เจ้าเรือน

๒๔/๖๐

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑๓ (สงขลา)

(นางสาวสุพัตรา มากทอง)  
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

ขอปรับปรุงแก้ไข คำอธิบายตัวชี้วัดรายการกิจกรรม  
แผนพัฒนาองค์การกรมป่าไม้ประจำปี พ.ศ. 2560  
(PMQA : หมวดที่ 1 – หมวดที่ 6)

\*\*\*\*\*

กิจกรรมที่ 6 การจัดทำระบบการกำกับและติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน

เดิม ตัวชี้วัดกิจกรรม : 6.1 ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ

แก้ไขเป็น ตัวชี้วัดกิจกรรม : 6.1 ระดับการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้

คำอธิบาย :

1. เป็นการสำรวจระดับการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้
2. กลุ่มเป้าหมายในการสำรวจ คือ ผู้นำองค์กรและผู้บริหารของกรมป่าไม้ที่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้
3. คำนิยาม
  - 3.1 “ผู้นำองค์กร” หมายถึง อธิบดีกรมป่าไม้
  - 3.2 “ผู้บริหาร” หมายถึง รองอธิบดีกรมป่าไม้ ผู้ตรวจราชการราชการกรมป่าไม้ ผู้อำนวยการสำนัก/กลุ่มในส่วนกลาง ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ และผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขา
4. การสำรวจการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ กำหนดระดับคะแนนการใช้ประโยชน์ไว้ จำนวน 5 ระดับ คือ 0 1 2 3 และ 4 โดยกำหนดความหมายของระดับการใช้ประโยชน์ไว้ ดังนี้

| การใช้ประโยชน์    | ระดับคะแนน | ระดับการใช้ประโยชน์   |
|-------------------|------------|-----------------------|
| ไม่ได้ใช้ประโยชน์ | 0          | ไม่ได้ใช้ประโยชน์     |
| ใช้ประโยชน์       | 1          | ใช้ประโยชน์น้อยที่สุด |
|                   | 2          | ใช้ประโยชน์น้อย       |
|                   | 3          | ใช้ประโยชน์มาก        |
|                   | 4          | ใช้ประโยชน์มากที่สุด  |

5. การแปลผลการสำรวจการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป่าไม้ จะพิจารณาจาก

ค่าคะแนนเฉลี่ยของการใช้ประโยชน์ (จากคะแนนเต็ม 4.00) ดังนี้

|                 |      |        |         |                         |
|-----------------|------|--------|---------|-------------------------|
| ช่วงคะแนนเฉลี่ย | 0    |        | หมายถึง | “ไม่ได้ใช้ประโยชน์”     |
|                 | > 0  | - 1.50 | หมายถึง | “ใช้ประโยชน์น้อยที่สุด” |
|                 | 1.51 | - 2.50 | หมายถึง | “ใช้ประโยชน์น้อย”       |
|                 | 2.51 | - 3.50 | หมายถึง | “ใช้ประโยชน์มาก”        |
|                 | 3.51 | - 4.00 | หมายถึง | “ใช้ประโยชน์มากที่สุด”  |

ตารางการคำนวณ :

| กลุ่มเป้าหมาย<br>(i) | น้ำหนัก<br>( $W_i$ ) | คะแนนที่ได้<br>( $SM_i$ ) | คะแนนเฉลี่ยถ่วง<br>น้ำหนัก<br>( $W_i \times SM_i$ ) |
|----------------------|----------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|
| ผู้นำองค์กร          | 0.50                 | $SM_1$                    | $W_1 \times SM_1$                                   |
| ผู้บริหาร            | 0.50                 | $SM_2$                    | $W_2 \times SM_2$                                   |
| รวม                  | 1.00                 | คะแนนรวม                  | $\sum (W_i \times SM_i)$                            |

โดยที่ :

$W$  = น้ำหนักความสำคัญที่ให้แต่ละกลุ่มเป้าหมาย และผลรวมของน้ำหนักของทุกกลุ่มเป้าหมายเท่ากับ 1.00

$SM$  = ค่าคะแนนที่ได้

$i$  = ลำดับที่ของกลุ่มเป้าหมาย

เกณฑ์การให้คะแนน :

| เกณฑ์การให้คะแนน                               |                                                |                                                |                                                |                                                |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| ระดับ 1                                        | ระดับ 2                                        | ระดับ 3                                        | ระดับ 4                                        | ระดับ 5                                        |
| $\sum (W_i \times SM_i)$<br>$\geq 1.00 - 1.49$ | $\sum (W_i \times SM_i)$<br>$\geq 1.50 - 1.99$ | $\sum (W_i \times SM_i)$<br>$\geq 2.00 - 2.49$ | $\sum (W_i \times SM_i)$<br>$\geq 2.50 - 2.99$ | $\sum (W_i \times SM_i)$<br>$\geq 3.00 - 4.00$ |

.....

กิจกรรมที่ 6 การจัดทำระบบการกำกับและติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงาน

เดิม ตัวชี้วัดกิจกรรม : 6.2 ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดการรับรองการปฏิบัติราชการมิติด้านประสิทธิผล การปฏิบัติราชการ

แก้ไขเป็น ตัวชี้วัดกิจกรรม : 6.2 ระดับความสำเร็จของการผลักดันการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้

คำอธิบาย :

พิจารณาจากการจัดทำรายงาน และผลคะแนนจากการรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

เกณฑ์การให้คะแนน : โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

| เกณฑ์การให้คะแนน |         |         |         |         |
|------------------|---------|---------|---------|---------|
| ระดับ 1          | ระดับ 2 | ระดับ 3 | ระดับ 4 | ระดับ 5 |
| 1                | 2       | 3       | 4       | 5       |

โดยที่

ระดับ 1 : มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบราชการเพื่อดำเนินการติดตามการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ

- ทบทวนผลงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงในปีต่อไป
- ชี้แจงการดำเนินการจัดทำคำรับรองฯ ปี 2559

ระดับ 2 : จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ และรายละเอียดตัวชี้วัด (KPI Template)

- ดำเนินการเจรจาตัวชี้วัด/กำหนดตัวชี้วัดประจำปี
- จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการและรายละเอียดตัวชี้วัด (KPI Template) เสนออธิบดีลงนาม เพื่อจัดส่งให้กระทรวง และสำนักงาน ก.พ.ร.
- จัดส่งคำรับรองการปฏิบัติราชการและรายละเอียดตัวชี้วัด (KPI Template) ให้หน่วยงานรับผิดชอบดำเนินการ
- เผยแพร่คำรับรองการปฏิบัติราชการ และรายละเอียดตัวชี้วัด (KPI Template) บนเว็บไซต์

ระดับ 3 : ดำเนินการให้คำปรึกษาแนะนำด้านการพัฒนาระบบราชการ และการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ

- ให้คำปรึกษา/ความรู้ความเข้าใจด้านการพัฒนาระบบราชการ
- ดำเนินการตามแผนการดำเนินงานเพื่อจัดทำคำรับรองฯ

ระดับ 4 : รายงานผลคำรับรองการปฏิบัติราชการ (รอบ ๖ เดือน/๙ เดือน/๑๒ เดือน) เสนอผู้บริหาร และสำนักงาน ก.พ.ร. พร้อมทั้งสรุปข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการดำเนินงานในปีต่อไป

- รายงานคะแนนผลการปฏิบัติราชการ รอบ ๖ เดือน / ๙ เดือน/๑๒ เดือน เข้าระบบใน เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.พ.ร. และเว็บไซต์ของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทันตามกำหนดเวลา
- รวบรวมและรายงานผลการปฏิบัติราชการ ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ รอบ ๖ เดือน และ รอบ ๑๒ เดือน เสร็จทันตาม กำหนดเวลา
- เสนอรายงานผลการปฏิบัติราชการ ตามคำรับรองฯ เสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบ และส่งให้สำนักงาน ก.พ.ร. ตามเวลาที่กำหนด
- สรุปพร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อพัฒนาการดำเนินงานในปีต่อไป และนำเสนอผู้บริหารให้ ความเห็นชอบเพื่อการผลักดันการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ ในปีต่อไป

ระดับ 5 : พิจารณาจากผลคะแนนการรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติ ราชการของกรมป่าไม้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ โดยแบ่งเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

| คะแนน                                          | ๐.๓๓      | ๐.๓๓      | ๐.๓๔        |
|------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
| ผลคะแนนการปฏิบัติราชการ ตามคำรับรองฯ กรมป่าไม้ | ๑.๐๐-๒.๒๕ | ๒.๒๖-๓.๕๐ | ๓.๕๑ ขึ้นไป |

.....